

**ESADE**

Universitat Ramon Llull

INSTITUT DE  
GOVERNANÇA  
I DIRECCIÓ  
PÚBLICA

---



**Programa  
PARTNERS**

# L'Observatori de la Cooperació PublicoPrivada en les Polítiques Sanitàries i Socials

## Convocatòria de casos

2011\_3<sup>a</sup> Convocatoria Observatori.doc

Preparat per a:



**ESADE**

Universitat Ramon Llull

INSTITUT DE  
GOVERNANÇA  
I DIRECCIÓ  
PÚBLICA

---

---

# 3ª Convocatòria de Casos del Observatori de la Cooperació PúblicoPrivada en les Polítiques Sanitàries i Socials

---

## Antecedents

La cooperació publicoprivada es una eina clau de les polítiques públiques i privades que donen suport a l'activitat econòmica i social. Les polítiques públiques en els serveis sanitaris i socials no son una excepció, i incorporen massivament la cooperació publicoprivada. La crisi accentua la seva necessitat, les modalitats pública i privada de provisió de serveis de salut semblen destinades a coexistir.

La gestió de la cooperació publicoprivada exigeix aprenentatges i canvis en les cultures, en les percepcions, en els instruments de gestió i en els rols dels directius públics i privats. La sostenibilitat i la consistència d'aquesta cooperació exigeixen nous desenvolupaments en les formes de gestió respectives i, en especial, requereixen eliminar estereotips i el desconeixement mutu.

La Unió i el Programa PARTNERS volen donar resposta a aquestes exigències d'aprenentatge en la gestió de la cooperació publicoprivada (CPP). Es per això que uneixen forces per establir la tercera edició de l'Observatori de la Cooperació PúblicoPrivada en les Polítiques Sanitàries i Socials (Observatori).

El projecte del Observatori planteja documentar, analitzar i publicitar sistemàticament experiències de CPP a Catalunya en els àmbits sanitaris i socials. Per tant, es una oportunitat per a aquelles entitats involucrades en una cooperació interessant a reflectir i aprendre amb observadors informats externs. Permetrà també comparar-se amb estàndards d'excel·lència—benchmarks. A mes, les experiències escollides seran publicades i aconseguiran una alta visibilitat.

En particular el projecte vol captar les següents dimensions:

- Les especificitats de lideratge i gestió dels CPP sanitaris i socials
- Els condicionants estructurals i contextuals dels CPP sanitaris i socials
- La responsabilització, valoració i avaluació dels CPP sanitaris i socials
- Les dinàmiques temporals i processuals dels CPP sanitaris i socials

Per assolir els objectius, l'Observatori vol recollir, entre els membres associats de La Unió, experiències de CPP en el àmbit de les polítiques sanitàries i socials. Fonamentalment, el projecte utilitzarà dos tipus de fonts d'informació:

- Documents de treball de les experiències de CPP estudiades.

- Entrevistes amb els participants de les experiències de CPP estudiades. Els entrevistats haurien de provenir de tots els grups de referència principals.

## **Objecte de la convocatòria**

L'Observatori busca, entre els membres associats de La Unió, experiències positives de CPP que es trobin en un estat madur de desenvolupament, és a dir, que hagin assolit els resultats previstos pels programes de política pública en els quals s'emmarquen.

Es pretén cobrir tot l'espectre d'eines i modalitats de cooperació publicoprivada. Per tant les experiències enviades s'han de poder incloure en alguna de les quatre tipologies que enumerem a continuació:

- Compra de bens o serveis: una entitat pública compra, a un actor privat, bens o serveis que son *inputs* necessaris per a produir el servei públic.
- Subcontractació i concessió de la producció dels serveis públics: una entitat pública delega (via compra o drets d'exploració), a un actor privat, la producció d'un servei públic.
- El finançament privat de la inversió pública: un actor privat finança un equipament públic a canvi de la compra de serveis de manteniment, la concessió dels drets d'exploració o la subcontractació de la producció del servei públic.
- Les aliances interorganitzatives: els agents públics i privats adopten formalment estratègies d'acció col·laborativa, tot mantenint la independència entre ells. La col·laboració pot estar formalitzada de moltes maneres diferents—com ara una empresa privada o una fundació de participació mixta.

## **Selecció de propostes**

La selecció de propostes la durà a terme un comitè mixt entre La Unió i ESADE, format per:

- Helena Ris, Directora General de La Unió
- Xavier Mate, Director General de Capio Hospital de Catalunya
- Albert Serra, Professor de l'Institut de Direcció i Gestió Pública (IDGP) i director del Programa PARTNERS.
- Manuel Peiró, Professor de l'Institut de Direcció i Gestió Pública (IDGP) i director del programa Direcció de Serveis Integrats de Salut (DSIS) d'ESADE.
- Angel Saz, Professors de l'Institut de Direcció i Gestió Pública (IGDP)
- Monica Reig, Directora Associada del Programa PARTNERS.

Dos experiències se escolliran en funció de:

- Eficàcia: el grau d'assoliment del objectiu públic
- Eficència: el grau d'assoliment del objectiu públic pels recursos invertits
- Innovació: el grau d'innovació i creativitat

## Procés de sol·licitud

Les experiències que es vulguin presentar per a participar en aquest projecte han de fer arribar els formularis de sol·licitud omplerts per correu electrònic a les adreces: [monica.reig@esade.edu](mailto:monica.reig@esade.edu). La data final de recepció de sol·licituds és el **30 de Desembre de 2011**.

## Agenda de treball

Per a que ESADE pugui fer una anàlisi rigorós, els sol·licitants hauran de garantir a ESADE accés a entrevistes amb els actors principals i a documents bàsics de la experiència (p.ex. pressupostos, informes d'activitat, etc.). ESADE, per la seva part garantirà la confidencialitat de la informació recaptada.

**Un cop seleccionades**, l'agenda de treball de les entitats escollides serà la següent:

- Gener-Febrer:
  - Facilitació de documentació bàsica de les experiències.
  - Entrevistes de l'equip de recerca amb representants de les cooperacions.
- Març-Abril:
  - Redacció i validació dels casos redactats.
- Maig-Juny:
  - Publicació informe.
  - Presentació informe.

## Formulari de sol·licitud

<b>Característiques de la Cooperació PúblicoPrivada</b>	
Parts implicades	
Tipus de la cooperació	
Inici de la cooperació	
Recursos implicats	
Breu descripció dels objectius establerts	
Resultats obtinguts	
¿Perquè considera que es una experiència interessant?	
<b>Dades de contacte</b>	
Persona/es de contacte	
Organització	
Càrrec	
Telèfon/s	
Adreça-e	