

INFORME DE LA DIRECCIÓ GENERAL



REFORÇAR EL PAPER I LA POSICIÓ DE LA UNIÓ

ÀMBIT CORPORATIU →

**Sistema d'informació patronal
OFICINA D'ATENCIÓ A L' ASSOCIAT**

→ **Pla Estratègic 2016-2020**

→ **Codi de Bon Govern**

Reforçar la participació dels associats:

Consells de sector, plenaris, Consells Tècnics Assessors
Òrgans de Govern UCH
Grups de Treball

Jornades tècniques i de debat

Jornada Associativa

REFORÇAR EL PAPER I LA POSICIÓ DE LA UNIÓ

Col·laborar activament en el manteniment del model sanitari i social de Catalunya →

Model basat en:

- Model de separació finançament/Provisió
- Contractació de serveis en base a resultats
- Autonomia de gestió
- Col·laboració publicoprivada

A través de:

- Dades i resultats
- Professionals/gestors

Adreçat a:

- Polítics i ciutadans
- Mitjans de comunicació

REFORÇAR EL PAPER I LA POSICIÓ DE LA UNIÓ

Línies de treball →



Pla de comunicació (conjunt) defensa del model sanitari i social

- creació d'un Comitè de direcció conjunt
- definició del missatge
- definició de públic
- mesures a implantar:
 - Informació / difusió
 - comunicació
 - màrqueting



Celebració 25è aniversari de la LOSC

- actes acadèmics 2015-2016 amb ESADE (anàlisi i reflexió)
- actes de divulgació i difusió



Grup de treball d'ordenació de l'activitat privada en els centres SISCAT



Aliances amb altres patronals i institucions



Augment de presència internacional



Negociació col·lectiva

- Recuperar conveni de sector
- Iniciar recuperació dels salaris
- Sostenibilitat institucions

MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2014

ACTUACIONS DESTACADES



Assemblea de l'11 de desembre

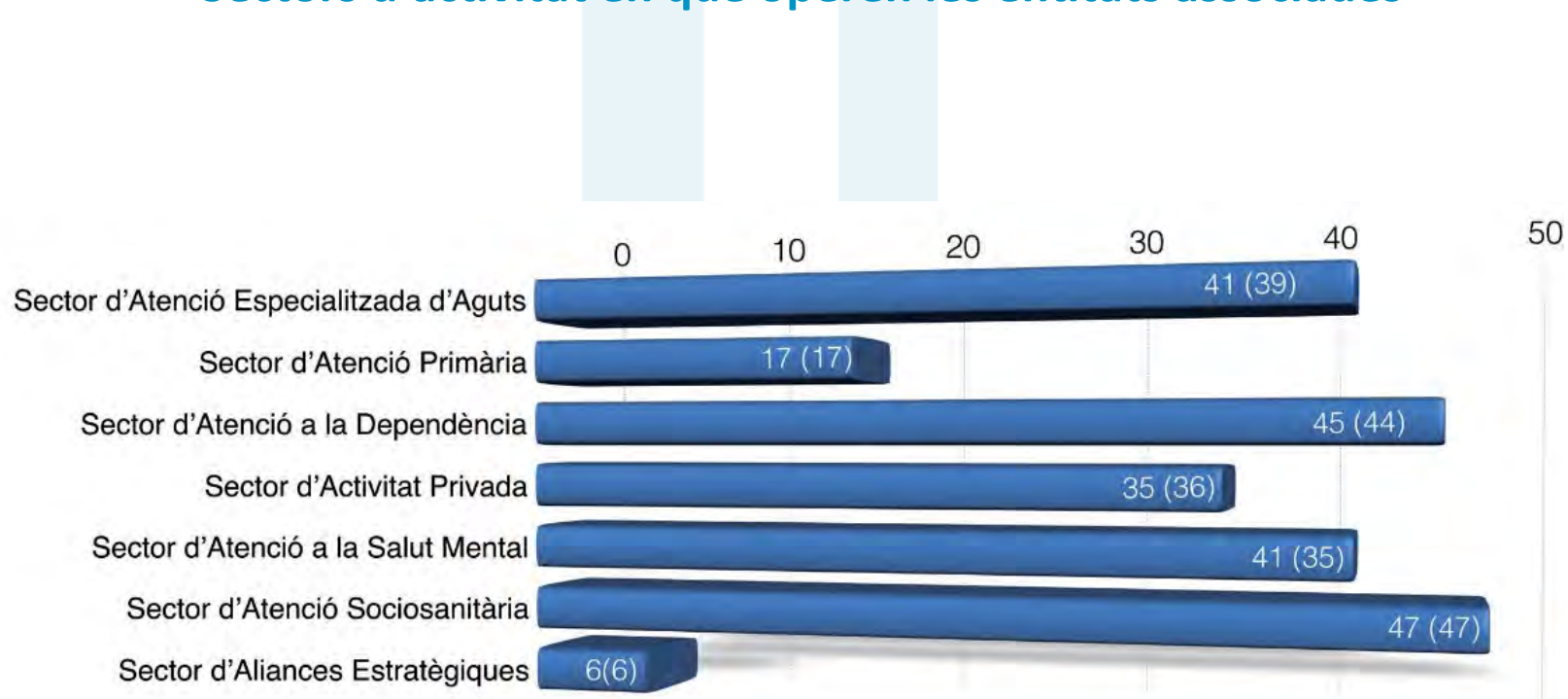
- Aprovació del Pla de Treball i del pressupost 2015.
- El conseller d'Economia i Coneixement, **Andreu Mas-Colell**, va presidir l'acte de cloenda.

IV Jornada Associativa de La Unió, "La Responsabilitat Social Corporativa a les entitats sanitàries i socials", del 4 de desembre

- Conferència de **Josep Maria Canyelles**, expert en RSC i soci-consultor de Vector 5.
- Grups de treball per tractar:
 - El desenvolupament de l'RSC a les entitats associades
 - L'activitat privada als centres del SISCAT
 - La política comunicativa
 - Els recursos humans i la negociació col·lectiva
- **Boi Ruiz**, conseller de Salut, va cloure l'acte.

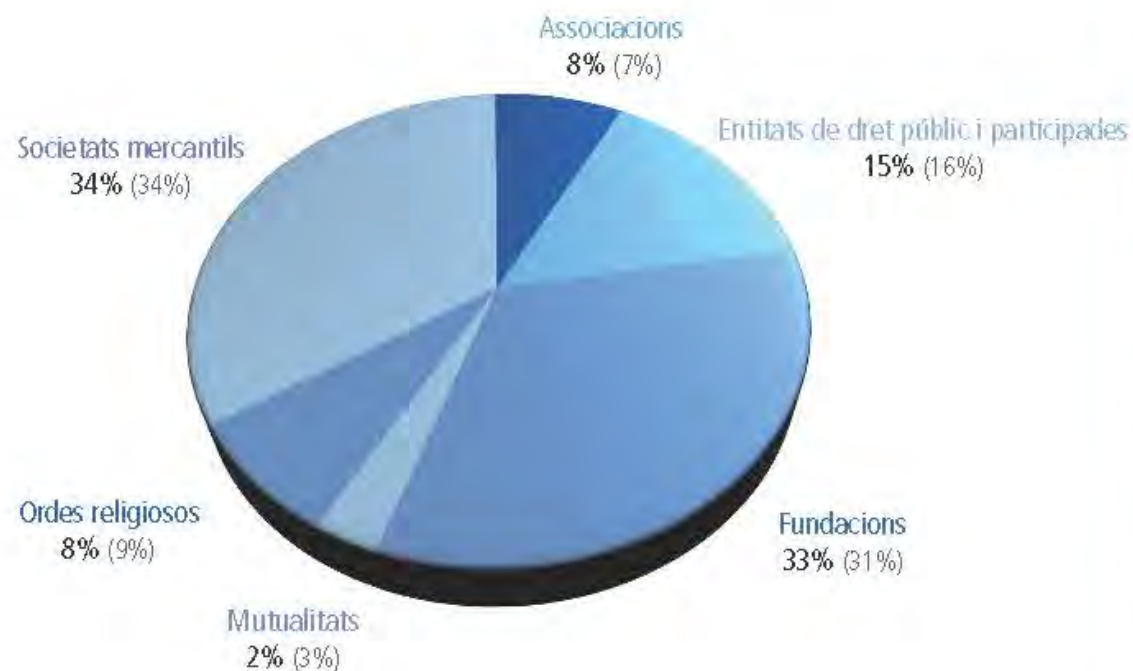


Sectors d'activitat en què operen les entitats associades



Naturalesa jurídica de les entitats associades

Entre parèntesis, les dades corresponents al 2013



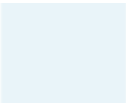
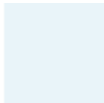
S'han incorporat:

• 8 noves entitats

- ✓ Centre ABB, Centre de prevenció i tractament anorèxia i bulímia, S.L.
- ✓ Centre Assistencial Sant Joan de Déu Almacelles
- ✓ Health Diagnostic, S.L.
- ✓ ALTERSALUS, S.L.
- ✓ Associació de Salut Mental Horta-Guinardó
- ✓ Fundació Els Tres Turons
- ✓ Fundació Josep Finestres
- ✓ Comunitat Terapèutica del Maresme

• 4 nous associats col·laboradors

- ✓ LACOCOMEDIC
- ✓ ISS Facility Services
- ✓ Informàtica El Corte Inglés
- ✓ T-SYSTEMS



Pla integral d'atenció a les persones amb trastorn mental i addiccions. S'hi ha participat promovent el desplegament d'accions interdepartamentals per a la millora de la salut mental de les persones afectades, generant i consolidant línies de treball futures més eficients i sostenibles, i ajudant a construir un pla d'atenció de país integral.

Nou sistema de pagament transversal del CatSalut. S'ha contribuït al desenvolupament d'aquest projecte a través d'argumentacions tècniques, així com de la participació en grups de treball específics que tindran continuïtat l'any 2015.

Model d'assignació i coresponsabilització de la medicació d'atenció primària i de la Medicació Hospitalària de Dispensació Ambulatoria (MHDA). S'ha col·laborat en els treballs per a la definició de l'assignació de la Dispensació de Medicació Ambulatoria de farmàcia d'atenció primària 2014, així com de l'MHDA i el model de coresponsa-

bilització d'aquesta despesa en els centres d'atenció primària i els hospitals, respectivament.

Contribució a un model assistencial d'accés a l'atenció farmacèutica, tant en l'àmbit de l'atenció primària com de l'atenció especialitzada a través dels treballs dels diferents programes d'harmonització farmacoterapèutica, recepta electrònica i programa d'atenció farmacèutica.

Acord per impulsar la millora de la contractació pública de serveis d'atenció a les persones. Amb altres entitats, s'ha participat en el document "Elements clau per a la millora de la contractació pública de serveis d'atenció a les persones" en l'àmbit social i d'atenció a la dependència.

Impuls d'un canvi de model organitzatiu i de gestió en el sector sociosanitari, amb una aposta per avançar cap a un model basat en el reconeixement de la complexitat atesa i un pagament per procés.

La Unió ha col·laborat activament en l'elaboració del Document de bases per al Pacte Nacional de la Salut a Catalunya, així com en l'assoliment d'acords que configuren la proposta lliurada al Parlament el 28 de març.

Àmbit econòmic

- Esforç del sector concertat en el marc dels ajustos pressupostaris.** En col·laboració amb el CSC, s'ha elaborat un informe sobre l'evolució dels recursos econòmics del Departament de Salut i l'impacte en el sector concertat del 2010 al 2013. El document s'ha lliurat als departaments de Salut i d'Economia i Coneixement, i s'ha presentat a fóruns i jornades, així com als mitjans de comunicació.
- Anàlisi de l'impacte de les mesures sobre la contractació i el sistema de pagament.** S'ha analitzat l'impacte de diverses mesures previstes per l'Administració sobre canvis en el volum i els paràmetres de contractació en el transcurs de l'any, l'aplicació de noves fórmules de pagament de l'MHDA (tarifes per pacients) i la simulació dels resultats de l'aplicació del nou sistema de pagament, entre d'altres.
- Col·laboració en compres i logística.** S'ha impulsat la relació amb l'ICS i el CSC per posar en comú possibilitats de col·laboració en processos de compra agregada i logística. Així mateix, s'han mantingut contactes amb organitzacions internacionals interessades en aquest àmbit.
- IVA de productes sanitaris.** S'ha treballat per aclarir quins productes es mantenen en el tipus anterior i quins han passat al 21%. També s'ha fet una estimació de l'impacte que podia tenir en els centres, que oscil·laria entre el 0,7% i l'1% del total de despeses d'explotació. A més, s'ha transmès a tots els grups parlamentaris del Congrés de Diputats i del Senat la petició d'incorporar una disposició a la Llei de Pressupostos Generals de l'Estat per tal que l'increment de la recaptació tributària per aquests canvis revertís al sistema sanitari per la via pressupostària.
- Tractament de l'IVA en institucions sanitàries.** S'ha defensat l'exempció de l'IVA a les Agrupacions d'Interès Econòmic en l'àmbit sanitari i en l'activitat quirúrgica privada. Estudiades les situacions amb les entitats afectades, s'han traslladat els arguments corresponents a les autoritats tributàries i s'han demanat criteris d'actuació de referència per al sector ajustats al context de les nostres entitats sanitàries.
- Moratòria del pagament del deute per cotitzacions a la Seguretat Social.** S'ha transmès la necessitat de mantenir la moratòria al Parlament de Catalunya i el Congrés dels Diputats. Finalment, el Senat ha aprovat l'esmena interposada sobre la pròrroga de la Moratòria en el pagament del deute històric.
- Grup de treball d'anàlisi de costos.** S'ha constituït aquest grup de treball, format per responsables econòmico-financiers d'entitats associades a La Unió, amb l'objectiu d'impulsar l'anàlisi d'informació de costos, agregadament i comparativa, útil per a la gestió clínica i per a la millora de l'eficiència en la provisió dels serveis sanitaris.

Negociació col·lectiva

El juliol de 2013 van vèncer els convenis del sector de la sanitat concertada catalana, sense la possibilitat d'assolir un acord per a un nou conveni. En el darrer semestre de 2013 i principis de 2014, gairebé totes les entitats del sector van arribar a acords d'empresa per regular les relacions laborals o bé es van adherir al **I Conveni col·lectiu dels centres sociosanitaris de Catalunya amb activitat concertada amb el Servei Català de la Salut**. Aquest conveni es va signar el novembre de 2013 i dóna cobertura a treballadors dels centres sociosanitaris i, també, als dels centres d'atenció especialitzada, d'atenció primària i de salut mental que s'hi van adherir.

**EL CONVENI
SOCIOSANITARI
AFECTA 15.000
TREBALLADORS,
UNA QUARTA
PART DEL
SECTOR SANITARI
CONCERTAT**

La majoria dels acords d'empresa vencien a 31 de desembre de 2014. En aquest sentit, es va intentar assolir un conveni de la sanitat concertada que agrupés totes les línies d'activitat, per la qual cosa es va constituir el 24 d'octubre la comissió negociadora del conveni. Després d'arribar a nombrosos acords, els sindicats van rebutjar la totalitat dels plantejaments de les patronals. Davant d'aquesta situació, es va ajornar *sine die* la negociació.

En paral·lel i com que el I Conveni col·lectiu dels centres sociosanitaris vencia a 31 de desembre de 2014, les patronals el van denunciar i les parts van constituir la comissió negociadora. En el marc d'aquest conveni, les parts es van sotmetre a la proposta de mediació del Departament d'Empresa i Ocupació, el qual va dictar mantenir la reducció retributiva del 5% establerta a la disposició transitòria primera del conveni.

Altres convenis

-  **IV Conveni Col·lectiu d'Empreses d'Atenció Domiciliària de Catalunya.** S'ha signat amb un període de vigència de 2015-2018.
-  **Conveni col·lectiu dels establiments sanitaris d'hospitalització, assistència, consulta i laboratoris d'anàlisis.** S'ha prorrogat fins a 31 de desembre de 2015.
-  **VI Convenio marco estatal de la dependencia,** amb vigència fins al 31 de desembre de 2013. Com que no va ser denunciat per les parts, es va prorrogar automàticament. Posteriorment, va ser denunciat i es va constituir, el 17 de desembre, la comissió negociadora del VII Convenio marco estatal de servicios de atención a las personas dependientes y desarrollo de la promoción de la autonomía personal.

Informes i estudis destacats

- 🔧 **L'hospital del futur.** Actualització de l'anàlisi i reflexió sobre les tendències en l'atenció especialitzada d'aguts i la seva repercussió en el canvi de model assistencial.
- 🔧 **La promoció de la salut mental infantojuvenil: atenció integrada.** Actualització de la reflexió sobre el risc de la cronicitat en salut mental infantojuvenil.
- 🔧 **Repensant el model Social d'Atenció a persones amb Dependència.** Actualització de l'anàlisi dels elements clau per al debat i propostes de millora del model actual.
- 🔧 **Estudi sobre aliances Estratègiques i Col·laboració Publicoprivada.** Actualització de la informació per identificar oportunitats per a noves col·laboracions, posar-les en valor i promoure la seva normalització en el sector sanitari i social.
- 🔧 **Impacte dels ajustos pressupostaris a les institucions sanitàries del SISCAT i esforç d'adaptació del sector concertat.**

- 🔧 **Guia de prevenció de la violència i de l'assetjament al centre de treball en el sector d'atenció a la dependència.**

Amb l'objectiu d'ajudar les entitats que tenen un desplegament menys madur d'aquestes polítiques, s'ha contribuït a impulsar els mecanismes necessaris que permetin prevenir, detectar i fer front a les possibles situacions de violència que es puguin produir en el lloc de treball.

- 🔧 **II Informe Debat amb professionals mèdics i d'infermeria de l'àmbit hospitalari.** Grups focals amb metges i infermeres per conèixer la seva opinió sobre el programa d'atenció al malalt crònic i l'especialització i reorganització del terciarisme.



MEMÒRIA D'ACTIVITATS 2014

ACTUACIONS INTERNES DESTACADES



Treballem per als associats

Més de 900 consultes

S'ha potenciat el desplegament de l'**Oficina d'Atenció a l'Associat** per tal de millorar i orientar els professionals de les entitats associades amb l'objectiu de resoldre consultes i dubtes, recollir suggeriments i tractar els possibles desconforts.



S'ha creat l'apartat **La Unió per l'eficiència** al web corporatiu, un espai d'interacció i suport en matèries com anàlisi de costos o col·laboració en compres i logística.



Presència internacional

La Unió ha enfortit la seva relació amb la International Hospital Federation (IHF) –entitat que treballa per l'intercanvi de coneixement i expertesa en favor de la sostenibilitat dels sistemes de salut–, passant a ser membre de ple dret (*premier member*). Gràcies a això, La Unió ha participat a diverses conferències i congressos internacionals, així com en grups de treball.



L'edició del número 13 de **Referent, Papers de la Fundació Unió**, està dedicada als reptes actuals de sostenibilitat, eficàcia i qualitat.



@uchcat S'ha consolidat el Twitter com a canal de comunicació.



- 42 Missatgers
- 12 newsletters
- 23 entrades al blog
- 28 notes informatives

- Es mantenen les aparicions constants a la premsa.
- S'han publicat 7 articles d'opinió.





- Reunions amb directores de mitjans

- Màrius Carol, director de La Vanguardia
- Félix Riera, director de Catalunya Ràdio
- Eugeni Sallent, director de TV3
- Jordi Sacristán, delegat de El Economista

- 7 articles d'opinió i es mantenen les aparicions en premsa.

- REFERENT, Papers de la Fundació Unió. Reptes actuals: sostenibilitat, eficàcia i qualitat

- Sessió formativa per periodistes sobre l'esforç del sistema sanitari català i les relacions laborals

- S'ha consolidat el [web](#) i l'Extranet

- S'ha consolidat Apunts, el blog de La Unió i @uchcat



- Seguidors 560
- Retransmissions en directe 14



INTERVENCIÓ DELS VOCALS-PRESIDENTS



CONSELLS DE SECTOR

✓ Consell de Sector d'Atenció Primària

✓ Consell de Sector d'Atenció Especialitzada d'Aguts

✓ Consell de Sector d'Atenció Sociosanitària

✓ Consell de Sector d'Atenció a la Dependència

✓ Consell de Sector d'Atenció a la Salut Mental

✓ Consell de Sector d'Activitat Privada

✓ Consell de Sector d'Aliances Estratègiques



CONSELL DE SECTOR D'ATENCIÓ PRIMÀRIA

ACTIVITATS

- Unificació del CS d'AP de La Unió amb la Comissió d'AP del CSSC, creant-se la Comissió del Sector d'AP conjunta. Canvi de vocal-president: Lluís Colomé.
- Contribució nou sistema de pagament.
- Participació en el grup de treball del model d'assignació de la DMA de farmàcia d'atenció primària 2015 i el model de coresponsabilització.
- Programa d'harmonització farmacoterapèutica de medicaments en l'àmbit d'atenció primària.
- Projecte de decret d'acreditació dels equips d'atenció primària
- Projecte de Benchmarking de La Unió.
- Preparació de la VI Jornada d'Innovació en Atenció Primària.



CONSELL DE SECTOR D'ATENCIÓ PRIMÀRIA

Píndoles de coneixement

- Posada en marxa de la Dermatoscòpia, en l'àmbit de l'atenció primària de SAGESSA., a càrrec de **Lluís Colomé**s, director d'atenció primària.
- Espai interconsulta: millorant la integració entre nivells, a càrrec de **Montse Ureña**, directora d'Àmbit d'Atenció Primària i Salut Mental del Consorci Sanitari de Terrassa.
- Experiència prova pilot acreditació 2014 de Mútua Terrassa, a càrrec de **Toni Roselló**, cap de planificació.

Visites d'experts

- Estat de la posada en marxa del **procés d'acreditació d'Equips d'Atenció Primària (EAP)**, a càrrec de **Josep Davins**, subdirector general de Serveis Sanitaris del Departament de Salut.
- Oportunitats de participació de les organitzacions de l'entorn TIC, Salut i Social en el nou marc de finançament Horizon 2020, a càrrec de **Ignasi Garcia Mila**, project manager de la Fundació TICSalut.



CONSELL DE SECTOR D'ATENCIÓ ESPECIALITZADA D'AGUTS

ACTIVITATS

- Nou sistema de pagament del CatSalut en l'àmbit de la contraprestació de l'atenció hospitalària.
- Llistes d'espera del CatSalut
- Model d'assignació de la DMA de la MHDA 2014 i facturació per tarifes.
- Participació en el grup de treball de l'abordatge de la gestió del tractament de l'hepatitis C del CatSalut
- Contractació de la diàlisi peritoneal als centres del SISCAT.
- Conveni d'assistència derivada d'accidents de trànsit UNESPA 2014.
- Continuitat al projecte de Benchmarking de La Unió
- Seguiment de l'Informe de la Central de Resultats i Central de Balanços.

CONSELL DE SECTOR D'ATENCIÓ ESPECIALITZADA D'AGUTS

Píndoles de coneixement

- Contractes de gestió en el Consorci Sanitari de l'Anoia a càrrec del gerent, **Ferran Garcia** i del cap del Servei de Cirurgia, **Xavier Feliu**.
- Model quirúrgic integral amb adaptació a una demanda variable, a càrrec d'**Àngels Martos**, de l'Hospital Sagrat Cor.
- Presentació de LACOCO MÈDIC, consultoria executiva de comunicació corporativa i màrqueting mèdic, a càrrec de **Pep Sant**, director d'Innovació i consultor estratègic i **Xavier Benet**, director creatiu i consultor estratègic.
- Presentació de la Unitat Materno Infantil Alt Urgell, a càrrec del director gerent de la FSH, **Joan Altimiras** i del director assistencial de la Unitat, **Jordi Fàbrega**.
- Presentació del projecte d'Analgèsia invasiva domiciliària en CMA, de la Fundació Sanitària de Mollet, a càrrec de **David Baulenas**, director mèdic i **Núria Isach**, cap del Servei d'Anestèsia i Bloc Quirúrgic.
- Aplicació mòbil per millorar la informació al ciutadà, a càrrec de **Rafael Lledó**, director general de la Fundació Privada Hospital Asil de Granollers i **Anna Benavent**, directora d'organització i sistemes d'informació.
- Projecte de l'Atenció Primària de Salut de SAGESSA, a càrrec de **Lluís Colomé**s, director d'atenció primària de l'entitat.

Visites d'experts

- Clàusula de crònics, plantejaments i propostes. Objectius de la part variable 2014: canvis i motius dels mateixos en relació a la proposta 2013. Ambdues presentacions a càrrec d'**Àlex Guarga**, gerent de Planificació, Compra i Avaluació de l'Àrea de Serveis i Qualitat del Servei Català de la Salut.
- Presentació del projecte Avaluació de Tecnologies Sanitàries (ATS) del Parc Sanitari Sant Joan de Déu, a càrrec **Cristina Garcia**, directora general de l'Hospital General del Parc Sanitari Sant Joan de Déu i **Laura Sampietro**, subdirectora d'Innovació de l'Hospital Clínic de Barcelona.
- Presentació de l'estudi de la Central de Balanços 2013, per **Anna Roman**, responsable de la Central de Balanços del Servei Català de la Salut
- Presentació sobre la qualitat de les dades del Registre de les llistes d'espera en atenció hospitalària, a càrrec de **Joan Lluís Piqué**, gerent d'Atenció Ciutadana del Servei Català de la Salut.



CONSELL DE SECTOR D'ATENCIÓ SOCIO SANITÀRIA

ACTIVITATS

- Propostes sobre un nou model de pagament de la mitja estada que es desglossa en convalsència, subaguts i postaguts.
- Inici de treballs per al desenvolupament d'eines per al CMBD sociosanitari i sistema de classificació de la complexitat
- Inici de l'estudi de costos de convalsència per a traslladar propostes per a estructurar al nou model de pagament de l'atenció sociosanitària
- Actuacions per assolir el pagament del Mòdul Social en les tarifes sociosanitàries.
- Participació en la Central de Resultats i Central de Balanços
- S'han compartit experiències de les entitats associades.



CONSELL DE SECTOR D'ATENCIÓ SOCIOSANITÀRIA

Píndoles de coneixement

- Presentació del projecte d'Anàlisi i Implementació d'un Sistema de Prevenció i Resolució de Conflictes dins dels Centres Sociosanitaris, a càrrec de M. **Rosa Heras** i **Montserrat Monereo**, mediadores de la Societat Catalana de Mediació.
- Presentació de LACOCOMEDIC, empresa de consultoria executiva en comunicació corporativa i màrqueting, especialitzada en el sector mèdic, a càrrec d'**Anna Sant**, directora general i **Xavier Benet**, director creatiu.

Visites d'experts

- Presentació de l'Estudi de la Central de Balanços 2013, per **Anna Roman**, responsable de la Central de Balanços del Servei Català de la Salut.
- Presentació del Pla Interdepartamental d'Atenció i Interacció Social i Sociosanitària (PIASS), a càrrec del seu director, **Albert Ledesma**.
- Presentació conjunta al Consell d'Atenció de la Dependència i del Sociosanitari sobre el nou marc de finançament europeu per al desenvolupament de projectes de recerca i innovació, en el marc d'Horizon 2020, a càrrec d'**Ignasi Garcia-Mila**, project manager de TIC-Salut.

CONSELL DE SECTOR D'ATENCIÓ A LA DEPENDÈNCIA

ACTIVITATS

- Contribució per a assolir la reactivació de les Prestacions econòmiques vinculades (PEV), suspeses el 2013.
- Acord per impulsar la millora de la contractació pública de serveis d'atenció a les persones.
- Anàlisi del deute de les entitats associades a La Unió amb l'ICASS
- Elaboració de la Guia de prevenció de la violència i de l'assetjament al centre de treball a les institucions socials
- Aportacions tècniques per a millorar les condicions de les pròrrogues dels concerts 2014 i canvi en els nous contractes
- Contribució a la creació del Consell de Discapacitat de Catalunya (CODISCAT)
- Mesures acordades amb el sector de la gent gran per assegurar la sostenibilitat del sector:
 - Implementació d'un protocol d'actuacions per garantir el compliment de les obligacions econòmiques dels usuaris
 - Priorització dels pagaments dels serveis d'atenció diürna i residencial i de la PEV
 - Racionalització de mecanismes de subministrament del material farmacèutic als centres residencials de gent gran.
 - Consolidació de la xarxa pública de serveis socials especialitzats

Subgrup de la Discapacitat Intel·lectual

Anàlisi dels serveis per a persones amb discapacitat Intel·lectual al llarg de la seva vida: organismes, entitats, programes i equips, des de la infància fins a la vellesa.

CONSELL DE SECTOR D'ATENCIÓ A LA DEPENDÈNCIA

Píndoles de coneixement

- Presentació del concepte de Formació Professional Dual, a càrrec d'**Héctor Cantero**, Secretaria tècnica de Recursos Humans i Relacions Laborals de La Unió.
- Presentació de la Guia de prevenció de la violència i de l'assetjament al centre de treball en institucions socials, a càrrec de **M. José Casellas**, responsable de Prevenció de Sanitas Residencial i **Héctor Cantero**, de la Secretaria Tècnica de Recursos Humans i Relacions Laborals de La Unió

Visites d'experts

- Presentació del Pla Interdepartamental d'Atenció i Interacció Social i Sanitària (PIAISS), a càrrec del seu director **Albert Ledesma**.
- **La inspecció de Serveis Socials en el context actual**, a càrrec d'Àngel Díaz, coordinador de la Inspecció en l'àmbit de la gent gran, del Departament de Benestar Social i Família.
- Presentació conjunta al Consell d'Atenció de la Dependència i del Sociosanitari sobre el nou marc de finançament europeu per al desenvolupament de projectes de recerca i innovació, en el marc d'Horizon 2020, a càrrec d'**Ignasi Garcia-Mila**, project manager de TIC-Salut.

SECTOR D'ATENCIÓ A LA SALUT MENTAL

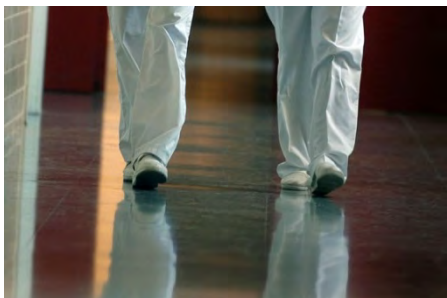


ACTIVITATS

- Participació en el desenvolupament, en tots els àmbits, del Pla Integral de Salut Mental
- Projecte Estigma d'Obertament.
- Revisió de la problemàtica vinculada al Codi Risc Suïcidi del CatSalut.
- Debat sobre les implicacions per a la salut mental de la Reforma del Codi penal
- Estudi sobre el risc de cronicitat en salut mental infantil i juvenil
- Continuïtat del projecte de benchmarking de salut mental, focalitzat en l'anàlisi de:
 - Àmbit de gestió: indicadors generals
 - Àmbit assistencial: depressió Major i Trastorn Sever (TSM)
- IV Jornada de Salut Mental.



SECTOR D'ATENCIÓ A LA SALUT MENTAL



Píndoles de coneixement

- Pla Integral (interdepartamental) de Salut Mental. Presentació de la línia estratègica “Desplegament d’un model de suport a l’habitatge integral en salut mental”. **Enric Arqués**, president de Fòrum Salut Mental.
- Presentació de la línia estratègica infanto-juvenil del Pla Integral de Salut Mental, a càrrec de **Carme Grifoll**, directora de la Fundació Nou Barris.

Visites d'experts

- Presentació pacient crònic i pacient complex de salut mental, a càrrec de **Pere Bonet**, president del Consell Assessor de Salut Mental i addiccions.

SECTOR DE SERVEIS D'ACTIVITAT PRIVADA



ACTIVITATS

- Contribució al plantejament, propostes i signatura del conveni d'UNESPA per a accidents de trànsit.
- Realització de l'Estudi sobre Aliances Estratègiques i Col·laboració Publicoprivada
- Aportacions al Decret hipoacúsia per a la implementació del cribratge auditiu universal de la xarxa privada.
- Actuacions en defensa de l'exempció de l'IVA d'atenció quirúrgica.
- Organització de la II Jornada del Consell d'Activitat privada

PÍNDOLES DE CONEIXEMENT I VISITES D'EXPERTS

**Van començar a
inici del 2015**

SECTOR DE SERVEIS D'ALIANCES ESTRATÈGIQUES



ACTIVITATS

- Estudi sobre Aliances Estratègiques i Col·laboració Publicoprivada conjuntament amb el CS d'Activitat Privada.
- Inici organització Jornada d'aliances estratègiques.
- Inici del treball per al desenvolupament del document "Marc de referència per l'establiment d'aliances estratègiques" com a guia metodològica per a l'establiment d'aliances estratègiques.



Estudi d'experiències de col·laboració
entre organitzacions sanitàries a Catalunya

Consell d'Activitat Privada
Consell de Sector d'Aliances Estratègiques

II JORNADA TÈCNICA COL·LABORACIÓ
PUBLICOPRIVADA
Anna Riera



PÍNDOLES DE CONEIXEMENT I VISITES D'EXPERTS

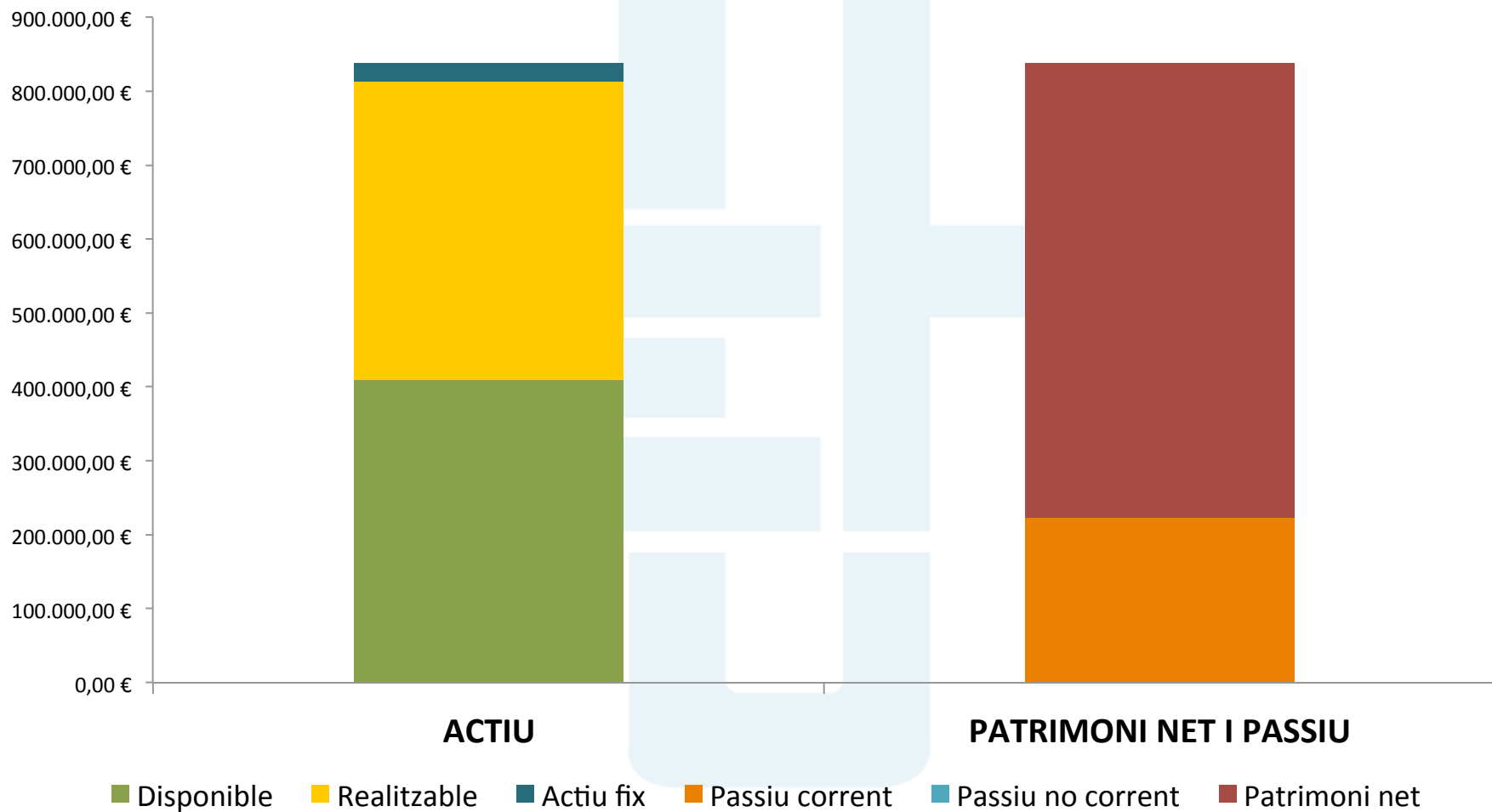
INFORME DE LA GESTIÓ ECONÒMICOFINANCIERA 2014



TANCAMENT EXERCICI ECONÒMIC 2014

UNIÓ CATALANA D'HOSPITALS	Realitzat	Pressupost	Realitzat
Dades en euros	2013	2014	2014
INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	1.297.417	1.300.560	1.302.322
Quotes entitats membres de la Unió	1.287.432	1.285.560	1.286.322
Ingressos per serveis diversos	9.986	15.000	16.000
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	1.297.370	1.299.098	1.298.026
Aprovisionaments i treballs realitzats altres empreses	40.677	44.180	39.937
Despeses de personal	869.158	893.610	902.278
Serveis exteriors i altres despeses d'exploració	375.840	350.229	344.784
Amortització de l'immobilitzat	11.696	11.080	11.026
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	47	1.462	4.296
Resultat Financer	10.197		2.546
RESULTAT DE L'EXERCICI ABANS D'IMPOSTOS	10.244	1.462	6.842
Impost de societats	2.549		637
RESULTAT DE L'EXERCICI	7.695	1.462	6.206
PREU / VOT	1.418	1.418	1.418

Balanç de situació a 31/12/2014





INFORME D' AUDITORIA INDEPENDENT DE COMPTES ANUALS

A l'Assemblea General de la Unió Catalana d'Hospitals

Informe sobre els comptes anuals

Hem auditat els comptes anuals adjunts de l'entitat **UNIO CATALANA D'HOSPITALS**, que comprenen el balanç a 31 de desembre de 2014, el compte de pèrdues i guany, l'estat de canvis en el patrimoni net i la memòria corresponent a l'exercici anual acabat en aquesta data.

Responsabilitat de la Direcció de l'entitat en relació als comptes anuals

La Direcció de l'entitat és la responsable de la formulació dels comptes anuals de la societat adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de la **UNIO CATALANA D'HOSPITALS**, d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'entitat a Espanya, que s'identifica a la Nota 2 de la memòria adjunta, i del control intern que consideri necessari per permetre la preparació de comptes anuals lliures d'incorrecció materials, deguda a frau o error.

Responsabilitat de l'auditor

La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals adjunts en el seu conjunt, basada en la nostra auditoria. Hem portat a terme la nostra auditoria d'acord amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Aquesta exigeix que complim els requeriments d'ètica, així com que planifiquem i executem l'auditoria amb la finalitat d'obtenir una seguretat raonable de que els comptes anuals estan lliures d'incorreccions materials.



Una auditoria requereix l'aplicació de procediments per obtenir evidència d'auditoria sobre els imports i la informació revelada en els comptes anuals. Els procediments seleccionats depenen del judici de l'auditor, inclosa la valoració dels riscos d'incorrecció material en els comptes anuals, deguda a frau o error. A l'efectuar aquestes valoracions de risc l'auditor té en compte el control intern rellevant per la preparació per part de la direcció de l'entitat dels comptes anuals, a fi efecte de dissenyar els procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de l'entitat. Una auditoria també inclou l'avaluació de l'adequació de les polítiques comptables aplicades i de la raonabilitat de les estimacions comptables realitzades per la direcció, així com l'avaluació de la presentació dels comptes anuals en el seu conjunt.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió d'auditoria.

Opinió

En la nostra opinió, els comptes anuals de l'exercici 2014 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de l'entitat **UNIO CATALANA D'HOSPITALS** a 31 de desembre de 2014, així com dels resultats i fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici anual acabat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació i, en particular, amb els principis i criteris comptables continguts en el mateix.

Sabadell, 19 de març de 2015

Audicat Sabadell, S.L.P

Num. ROAC : S2207

Agusti Alier Jané.

Soci-Auditor de comptes



MODIFICACIÓ DEL CODI DE PAUTES I CONDUCTES (CODI DE BON GOVERN), APROVACIÓ, SI S'ESCAU



CODI DE PAUTES I CONDUCTES

de la

Unió Catalana d'Hospitals
Associació d'Entitats Sanitàries i Socials

MODIFICACIÓ DEL CODI DE PAUTES I CONDUCTES DE LA UNIÓ

Objectiu

1. Revisió i actualització del Codi aprovat el desembre de 2000
2. Millorar les polítiques de transparència
3. Preveure mecanismes per gestionar adequadament els conflictes d'interessos
4. Creació del Consell de Bones Pràctiques per monitoritzar el bon govern de l'entitat

CANVIS ESTRUCTURALS DEL CODI

1. Nova denominació: **CODI DE BON GOVERN**
2. Preàmbul:
 - a) **Estatuts de La Unió** (2011)
 - b) **Missió i Valors** (Pla Estratègic vigent)
3. Mantenint la estructura per apartats, tot i reordenant-los

CAP. 1. PRINCIPIS GENERALS

- Democràcia, participació voluntària i respecte a la diversitat (pluralisme)
- Coherència, objectivitat i **compromís amb la missió**
- **Honestedat, l'ètica i bon govern (transparència i retiment de comptes – RSC)**

CAP. 2. DE LA PERTINENÇA A LA UNIÓ

- Respectar els drets i deures de les entitats associades (participació, pluralisme, publicitat i transparència dels acords)
- Ús adequat de la informació lliurada per associats (confidencialitat quan escaigui i difusió no lesiva)
- No incompatibilitat d'afiliació
- **Principi de representativitat patronal (comunicar voluntat contrària)**

CAP. 3. DE LA RELACIÓ ENTRE ELS ASSOCIATS

- Tracte digne
- No trasllat a La Unió dels conflictes entre els associats

CAP. 4. DELS ÒRGANS DE GOVERN

- Promoció bon govern. Principi de legalitat i de jerarquia.
- **OG responsables d'assumir:**
 - **Direcció estratègica de l'entitat / informació associats / promoure participació en vida associativa.**
 - **Control de la gestió (eficàcia / l'eficiència / compliment de la legalitat)**
 - **Retiment de comptes / política de comunicació.**
- Relacions amb el sector i l'Administració basades en la recerca **responsable** de l'acord, via diàleg i rigor tècnic.
- Administrar el patrimoni optimitzant els recursos i generant-ne de propis.
- Pressupostos elaborats i gestionats amb transparència, publicitat, legalitat i sostenibilitat.
- Procediments de selecció de proveïdors (igualtat / proporcionalitat / objectivitat / independència / **qualitat i cost**). **No afavorir-los davant associats.**

CAP. 5. DELS MEMBRES DELS ÒRGANS DE GOVERN

- Exercici del càrrec com un servei.
- Professionalitat i lleialtat en l'exercici. **Deure:**
 - **d'informar-se i preparar reunions**
 - **assistir-hi i participar**
 - **realitzar les encomanes rebudes**
- Deure de reserva / **d'explicitar els conflictes d'interessos (abstenint-se, si cal)**
- Criteris de nomenament als òrgans de govern: objectivitat / imparcialitat / respecte als estatuts / **diversitat / transversalitat.**
- **Concurrència de càrrecs directius o de representació en entitats del mateix àmbit (comunicar-la i necessària declaració de compatibilitat - Consell de Bones Pràctiques)**
- Càrrecs no retribuïts (**llevat previsió estatuts**)
- **Condemna penal: posar el càrrec a disposició i el Consell de Bones Pràctiques informarà a la JD sobre l'acceptació o no de la renúncia.**

DISPOSICIONS FINALS

- La Junta Directiva vetllarà el compliment / la vigència / la supervisió / la promoció codi i interpretar-lo.
- **JD podrà nomenar Consell de Bones Pràctiques (president, vicepresident primer, un vocal, un membre del Comitè Executiu, un vocal-president, un membre del Fòrum d'Associats Col·laboradors i un membre del Consell Consultiu. També assistirà la DG.**
- **Atribucions:**
 - a) **L'establiment i implantació de mecanismes d'autoavaluació dels òrgans de govern.**
 - b) **Formular propostes d'actuació.**
 - c) **Formular propostes de modificació.**
 - d) **Informes a la Junta Directiva per conflictes derivats del compliment.**
 - e) **Conèixer les situacions de concurrència de càrrecs i autoritzar-les quan calgui.**
 - f) **Emetre un informe sobre les condemnes penals.**

MOVIMENT D'ASSOCIATS



MOVIMENT D'ASSOCIATS ENTRE GENER I MAIG DE 2015

Altes associats individuals

-

Baixes associats individuals

- ✓ Fundació Privada Institut de Neurorehabilitació Guttman (**baixa tècnica per fusió**)
- ✓ Germanes Hospitalàries. Centre Psicopedagògic Ntra. Sra. de Montserrat
- ✓ Grup Corachan
- ✓ Ortex, SL
- ✓ Serveis Auxiliars a la Sanitat, AIE

BALANÇ DE VOTS: -5

Altes d'associats col·laboradors

- ✓ Servicios, Personas y Salud, SL (BEPERS)

Baixes d'associats col·laboradors

- ✓ ACCENTURE
- ✓ ARAMARK

Nombre d'associats actual:

Associats individuals

115

Associats col·laboradors

19